



**PRELIMINARNI NEREVIDIRANI IZVJEŠTAJ  
DUKAT d.d.  
I – XII 2019.**



Dukat mliječna industrija dioničko društvo, Marijana Čavića 9, 10 000 Zagreb, Hrvatska  
Sud upisa u trgovački registar i broj: Trgovački sud Zagreb, MBS 080307619.  
IBAN: HR7023600001102649132, Zagrebačka banka d.d., Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb.  
Matični broj: 1454935, OIB: 25457712630. Iznos temeljnog kapitala 300.000.000 kn uplaćen u cijelosti.  
Izdano 3.000.000 dionica u nominalnom iznosu 100,00 kn po dionici.  
Direktori: Alen Fontana i Duško Glišić.  
Predsjednik Nadzornog odbora: Daniel Marie Jaouen.

## Prilog 1.

## OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja: 1.1.2019 do 31.12.2019

Godina: 2019

Kvartal: 4

## Tromjesečni financijski izvještaji

Matični broj (MB): 1454935 Oznaka matične države članice izdavatelja: HR

Matični broj subjekta (MBS): 80307619

Osobni identifikacijski broj (OIB): 25457712630 LEI: 47800A045PORKIVU39

Šifra ustanove: 1334

Tvrtka izdavatelja: Dukat mliječna industrija dioničko društvo

Poštanski broj i mjesto: 10000 Zagreb

Ulica i kućni broj: Marijana Čavića 9

Adresa e-pošte: biserka.klaric@hr.lactalis.com

Internet adresa: www.dukat.hr

Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja): 1251

Konsolidirani izvještaj: KN (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano: RN (RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI): Sjedište: MB:

Knjigovodstveni servis: (Da/Ne) (tvrtka knjigovodstvenog servisa)

Osoba za kontakt: Biserka Klaric  
(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 00385/81/2392 194

Adresa e-pošte: biserka.klaric@hr.lactalis.com

Revizorsko društvo: BDO Croatia d.o.o.  
(tvrtka revizorskog društva)

Ovlašteni revizor: Ivan Čajko  
(ime i prezime)

 d.d.  
Zagreb - M. Čavića 9  
22

Handwritten signature and initials: AF, 9/29



**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2019

u kunama

Obveznik: Dukat mliječna industrija dioničko društvo			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	<b>1.229.477.029</b>	<b>1.265.779.809</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>3.922.227</b>	<b>3.394.046</b>
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	3.679.763	3.149.842
3. Goodwill	006	0	0
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	242.464	244.204
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>301.933.524</b>	<b>330.846.304</b>
1. Zemljište	011	14.130.918	13.864.735
2. Građevinski objekti	012	148.510.293	176.041.378
3. Postrojenja i oprema	013	88.081.899	116.295.997
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	17.283.704	16.796.890
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	2.072.156	410.524
7. Materijalna imovina u pripremi	017	31.068.480	6.670.704
8. Ostala materijalna imovina	018	724.935	724.935
9. Ulaganje u nekretnine	019	61.139	41.141
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>	<b>920.276.629</b>	<b>927.592.770</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	848.617.677	848.617.677
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	55.631.850	62.145.543
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	122.461	1.025.466
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	15.804.641	15.704.084
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	100.000	100.000
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	<b>031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	0	0
4. Ostala potraživanja	035	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>036</b>	<b>3.344.649</b>	<b>3.946.689</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>483.263.341</b>	<b>520.111.711</b>
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	<b>038</b>	<b>120.233.778</b>	<b>129.895.384</b>
1. Sirovine i materijal	039	48.053.918	51.441.190
2. Proizvodnja u tijeku	040	27.949.115	27.058.458
3. Gotovi proizvodi	041	31.597.423	36.343.113
4. Trgovačka roba	042	11.382.596	13.812.743
5. Predumovi za zalihe	043	1.174.866	1.042.981
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	75.860	196.899
7. Biološka imovina	045	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>207.955.782</b>	<b>204.062.842</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	70.223.585	66.142.234
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	127.159.968	130.714.236
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	24.088	39.720
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	1.159.203	1.694.228
6. Ostala potraživanja	052	9.388.938	5.472.424
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>13.184.822</b>	<b>9.581.092</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	3.708.790	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	9.476.032	9.581.092
9. Ostala financijska imovina	062	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>063</b>	<b>141.888.959</b>	<b>176.572.393</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI</b>	<b>064</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>1.712.740.370</b>	<b>1.785.891.520</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>1.454.466.751</b>	<b>1.482.895.480</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	300.000.000	300.000.000
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	15.000.000	15.000.000
1. Zakonske rezerve	071	15.000.000	15.000.000
2. Rezerve za vlastite dionice	072	86.680	86.680
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-86.680	-86.680
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077	0	0
1. Fer vrijednost finansijske imovine raspoložive za prodaju	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	081	1.102.698.272	1.139.466.751
1. Zadržana dobit	082	1.102.698.272	1.139.466.751
2. Preneseni gubitak	083	0	0
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084	36.768.479	28.428.729
1. Dobit poslovne godine	085	36.768.479	28.428.729
2. Gubitak poslovne godine	086	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)</b>	<b>088</b>	<b>9.606.837</b>	<b>7.529.822</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089	5.021.127	4.804.148
2. Rezerviranja za porezne obveze	090	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091	4.585.710	2.725.674
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093	0	0
6. Druga rezerviranja	094	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)</b>	<b>095</b>	<b>116.614</b>	<b>6.272.256</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	099	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	101	0	0
7. Obveze za predujmove	102	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	103	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	105	116.614	6.272.256
11. Odgođena porezna obveza	106	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)</b>	<b>107</b>	<b>246.550.168</b>	<b>289.193.962</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108	48.097.456	64.472.099
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112	105.268	105.268
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	113	0	0
7. Obveze za predujmove	114	68.400	108.457
8. Obveze prema dobavljačima	115	121.458.279	134.410.977
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	117	20.050.259	20.068.380
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	118	16.743.012	13.055.628
12. Obveze s osnovne udjela u rezultatu	119	74.058	74.058
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	121	41.953.436	56.899.095
<b>E) ODGOĐENO PLACANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)</b>	<b>123</b>	<b>1.712.740.370</b>	<b>1.765.891.620</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**RACUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju . . . . . do . . . . .

u kunama

Obveznik:

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	<b>125</b>	1.857.467.316	479.696.218	1.853.249.447	428.548.437
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126	470.742.145	124.071.213	475.520.991	112.929.110
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	1.322.860.568	309.309.516	1.352.542.917	308.963.479
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128	3.448.568	706.812	3.162.542	841.854
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129	211.866	184.872	532.073	138.157
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	60.204.169	45.423.805	21.490.924	5.675.837
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>131</b>	1.813.591.122	483.995.540	1.819.781.588	441.706.387
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132	1.364.129	-36.519	-3.855.034	-4.569.893
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	1.494.599.160	363.646.480	1.537.560.095	365.378.820
a) Troškovi sirovina i materijala	134	739.990.508	179.012.211	735.005.521	173.916.760
b) Troškovi prodane robe	135	563.078.251	139.743.514	603.245.849	137.049.898
c) Ostali vanjski troškovi	136	191.530.401	44.890.755	199.308.725	54.412.162
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137	189.655.243	47.485.679	197.162.949	49.764.293
a) Neto plaće i nadnice	138	117.341.382	29.554.321	123.473.162	31.716.374
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139	46.514.679	11.459.732	48.469.486	12.018.878
c) Doprinosi na plaće	140	25.799.182	6.471.626	25.220.301	6.029.041
4. Amortizacija	141	32.337.995	7.545.895	34.716.932	8.446.916
5. Ostali troškovi	142	41.759.679	13.693.460	42.021.254	12.872.031
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143	39.771.061	39.887.143	2.743.364	1.248.811
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145	39.771.061	39.887.143	2.743.364	1.248.811
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146	3.522.831	1.862.009	960.833	600.833
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147	852.516	627.516	413.907	53.907
b) Rezerviranja za porezne obveze	148	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149	2.670.315	1.234.493	546.926	546.926
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja	152	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	153	10.581.024	9.911.393	8.471.195	7.964.576
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	<b>154</b>	3.594.389	897.046	3.254.044	1.119.641
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157	3.229.175	806.754	2.682.001	650.101
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159	0	0	224.090	362.234
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160	207.054	59.817	224.617	52.373
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161	134.390	30.475	80.759	18.669
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162	346	0	19.987	36.264
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	163	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi	164	23.424	0	22.590	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	<b>165</b>	1.249.895	67.070	251.352	36.892
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166	354.507	0	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167	843.653	62.045	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	0	0	251.352	36.892
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169	51.735	5.025	0	0
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi	172	0	0	0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>173</b>	0	0	0	0
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>174</b>	0	0	0	0
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>175</b>	0	0	0	0
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>176</b>	0	0	0	0



<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	<b>177</b>	1.861.061.705	480.593.264	1.856.503.491	429.668.078
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	<b>178</b>	1.814.841.017	484.062.610	1.820.032.940	441.743.279
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b>	<b>179</b>	46.220.688	-3.469.346	36.470.551	-12.075.201
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	<b>180</b>	46.220.688	-3.469.346	36.470.551	-12.075.201
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	<b>181</b>	-46.220.688	3.469.346	-36.470.551	12.075.201
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>182</b>	9.452.209	399.586	8.041.822	-805.215
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>	<b>183</b>	36.768.479	-3.868.932	28.428.729	-11.269.987
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	<b>184</b>	36.768.479	-3.868.932	28.428.729	-11.269.987
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	<b>185</b>	-36.768.479	3.868.932	-28.428.729	11.269.987
<b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>					
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)</b>	<b>186</b>	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	<b>187</b>	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	<b>188</b>	0	0	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	<b>189</b>	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	<b>190</b>	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	<b>191</b>	0	0	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>					
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)</b>	<b>192</b>	46.220.688	-3.469.346	36.470.551	-12.075.201
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	<b>193</b>	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	<b>194</b>	0	0	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)</b>	<b>195</b>	9.452.209	399.586	8.041.822	-805.215
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)</b>	<b>196</b>	36.768.479	-3.868.932	28.428.729	-11.269.987
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	<b>197</b>	36.768.479	-3.868.932	28.428.729	-11.269.987
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	<b>198</b>	-36.768.479	3.868.932	-28.428.729	11.269.987
<b>DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>					
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)</b>	<b>199</b>	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	<b>200</b>	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	<b>201</b>	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>					
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>202</b>	36.768.479	-3.868.932	28.428.729	-11.269.987
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)</b>	<b>203</b>	0	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	<b>204</b>	0	0	0	0
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	<b>205</b>	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	<b>206</b>	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	<b>207</b>	0	0	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	<b>208</b>	0	0	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>209</b>	0	0	0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	<b>210</b>	0	0	0	0
8. Ostale nevlasnicičke promjene kapitala	<b>211</b>	0	0	0	0
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>212</b>	0	0	0	0
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)</b>	<b>213</b>	0	0	0	0
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)</b>	<b>214</b>	36.768.479	-3.868.932	28.428.729	-11.269.987
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>					
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)</b>	<b>215</b>	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	<b>216</b>	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	<b>217</b>	0	0	0	0



**IZVJESTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 1.1.2019. do 31.12.2019.

u kunama

Obveznik: Dukat.mliječna industrija dioničko društvo			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
1. Dobit prije oporezivanja	001	46.220.688	36.470.551
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	74.555.834	41.050.598
a) Amortizacija	003	32.337.995	34.716.932
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i	004	-124.521	576.251
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje	005	1.848	-24.108
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-23.424	-22.590
e) Rashodi od kamata	007	354.507	251.352
f) Rezerviranja	008	40.339.345	1.839.443
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	663.787	-226.283
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	1.006.297	3.939.601
<b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>	011	#####	77.521.149
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	-4.804.326	27.364.094
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	#####	38.470.906
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	21.336.725	2.279.325
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-2.743.395	#####
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
<b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>	017	#####	#####
4. Novčani izdaci za kamate	018	-566.311	-251.352
5. Plaćeni porez na dobit	019	-6.811.645	#####
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>	020	#####	93.190.356
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	179.390	496.157
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	32.508
3. Novčani primici od kamata	023	0	0
4. Novčani primici od dividendi	024	23.424	22.590
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	72.718.595	68.943.626
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>	027	72.921.409	69.494.881
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	#####	#####
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	-911.405
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	#####	#####
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	0	#####
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)</b>	033	#####	#####
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)</b>	034	#####	#####
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	0	0
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	14.051.925
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)</b>	039	0	14.051.925
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	#####	0
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0	-3.707.580
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)</b>	045	#####	-3.707.580
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)</b>	046	#####	10.344.345
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)</b>	048	25.605.209	34.683.434
<b>E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	049	#####	#####
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)</b>	050	#####	#####







BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI  
(saštavljaju se za tromjesečna izvještajna razdoblja)

Naziv izdavatelja: DUKAT d.d.  
OIB: 25457712630

Izvještajno razdoblje: 01.01. - 31.12.2019.

Bilješke uz financijske izvještaje za tromjesečna izvještajna razdoblja uključuju:

a) objašnjenje poslovnih događaja koji su značajni za razumijevanje promjena u izvještaju o financijskom položaju i poslovnim rezultatima za tromjesečno izvještajno razdoblje izdavatelja u odnosu na zadnju poslovnu godinu, odnosno objavljuju se informacije vezane uz te događaje i ažuriraju odgovarajuće informacije objavljene u posljednjem godišnjem financijskom izvještaju.

U Računu dobiti i gubitka prethodne godine izmijenjen je prikaz podataka na poziciji AOP 127 i na poziciji AOP 136 u iznosu od 61.062.263,80 kuna sukladno MSFI 15. U 2018. godini naknade kupcima uključili smo u ostale vanjske troškove, a ove smo ih godine reklasificirali kao smanjenje prihoda.

Promjene nisu utjecale na račun dobiti i gubitka, na ostvarenu dobit.

b) informacije gdje je omogućen pristup posljednjim godišnjim financijskim izvještajima, radi razumijevanja informacija objavljenih u bilješkama uz financijske izvještaje sastavljene za tromjesečno izvještajno razdoblje. Pristup posljednjim godišnjim financijskim izvještajima omogućen je u Fini - predaja godišnjih financijskih izvješća u svrhu javne objave, kao i na mrežnim stranicama Zagrebačke burze te na mrežnim stranicama DUKAT d.d..

Uspoređujući podatke iskazane u TFI-PODu za 2018 godinu i podatke u Godišnjem financijskom izvještaju za 2018 godinu koji je napravljen sukladno MSFI pojašnjavam razlike u pozicijama :

Bilanca:

AOP 010 Materijalna imovina uključuje i predujmove za materijalnu imovinu (2.072.156 kn) i ulaganje u nekretnine (61.139 kn) koji su u godišnjem izvještaju iskazani kao posebne stavke.

AOP 020 Financijska imovina uključuje dane dugoročne kredite i predujmove (71.436.491 kn, financijsku imovinu (222.461 kn) i Ulaganja u ovisna društva (848.617.677 kn) koje su u godišnjem izvještaju iskazani kao posebne stavke.

AOP 038 Zalihe uključuje predujmove za zalihe (1.174.866 kn) koji su u godišnjem izvještaju uključeni u poziciju Potraživanje od kupaca i ostala potraživanja, Bilješka 22.

AOP 038 Zalihe uključuje dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji (75.860 kn) koje je u godišnjem izvještaju posebna pozicija kratkotrajne imovine.

AOP 046 i AOP 053 u godišnjem izvještaju iskazano je na poziciji Potraživanja iz poslovanja i ostala potraživanja u ukupnom iznosu (222.315.470 kn) u koje je uključen i AOP 43 Predujmovi za zalihe. Razrada iznosa iskazana je u Bilješci 22.

AOP 067 ne uključuje Vlastite dionice 86.680, a u godišnjem izvještaju iskazano je na poziciji Zadržana dobit i ostale rezerve.

AOP 081 uključuje zadržanu dobit i kumulativne tečajne razlike. U godišnjem izvještaju iskazane su posebne pozicije a isto je vidljivo i u izvještaju o promjenama kapitala.

Račun dobiti i gubitka:

AOP 125 uključuje i dobitak od prodaje dugotrajne imovine, u godišnjem izvještaju podatak je iskazan na poziciji Ostali (gubici)/dobici - neto a razrada u Bilješci 10.

AOP 137 odnosi se na bruto plaće, u godišnjem izvještaju Troškove zaposlenika čine, osim podatka iskazanog na poziciji AOP 137 i ostali troškovi zaposlenika i otpremnine. Razrada troška vidljiva je u Bilješci 8.

AOP 142, 143, 146 i 153 u iznosu od 95.634.595 kn u godišnjem izvještaju iskazano je na poziciji Ostali poslovni rashodi 76.664.722 kn.

Razlika se odnosi na troškove zaposlenika (AOP 137-Bilješka 8) i neto (gubitke)/dobitke od tečajnih razlika vezanih za poslovne aktivnosti (Bilješka 10).

AOP 154 kao i AOP 165 uključuje pozitivne odnosno negativne tečajne razlike koje su u godišnjem izvještaju iskazane po neto principu, a razrada u Bilješci 11 i uključuje Prihode od dividendi koje su u godišnjem izvještaju iskazane kao posebna stavka (Bilješka 14)

c) izjava da se iste računovodstvene politike primjenjuju prilikom sastavljanja financijskih izvještaja za tromjesečno izvještajno razdoblje kao i u posljednjim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako su te računovodstvene politike mijenjale, opis prirode i učinka promjene.

U 2019 godini primjenjuje se MSFI 16 Najmovi. Utjecaj standarda je neto povećanje imovine za 10.225.447,31 kuna (na pozicijama građevinski objekti, transportna sredstva i poslovni inventar) i povećanje obveza i to dugoročnih za 6.197.038,98 kuna i kratkoročnih obveza za 4.130.730,79 kuna (na pozicijama ostale dugoročne i ostale kratkoročne obveze). Utjecaj, negativni efekat na rezultat u Računu dobiti i gubitka iznosi 102.322,46 kuna.





Zagreb, 28. veljače 2020.

**MEĐUIZVJEŠTAJ RUKOVODSTVA DUKAT d.d.  
ZA RAZDOBLJE I – XII 2019.**

Ukupni prihodi od prodaje u 2019. godini iznose 1.831,2 milijuna i veći su za 1,9 posto u odnosu na ukupne prihode ostvarene u 2018. godini.

Prihodi od prodaje ostvareni na tržištu Hrvatske u 2019. godini iznose 1.551,0 milijuna kuna i veći su za 2,6 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Na međunarodnim tržištima prihodi od prodaje iznose 280,2 milijuna kuna, čine 15,3 ukupnih prihoda od prodaje a u odnosu na prethodnu godinu smanjeni su za 1,7 posto.

Ostvarena operativna dobit (EBIT) u 2019. godini iznosi 33,5 milijun kuna i manja je u odnosu na operativnu dobit ostvarenu u 2018. godini za 10,4 milijuna kuna.

Ostvarena neto dobit u 2019. godini iznosi 28,4 milijuna kuna i manja je u odnosu na ostvarenu neto dobit u prethodnoj godini za 8,4 milijuna.

Pad profitabilnosti poslovanja rezultat je rasta cijena sirovina, repromaterijala i energenata te promjena u strukturi prodaje.

Vrijednost ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2019. godini iznosi 51,9 milijuna kuna, najvećim je dijelom ulagano u proizvodnu opremu i skladišne kapacitete u bjelovarskoj Sireli.

U 2019. godini nastavljaju se negativni sektorski trendovi iz prethodnih razdoblja; pad proizvodnje mlijeka u Hrvatskoj kao i pad broja proizvođača mlijeka. Nadalje, nastavlja se ulazak tržišnih viškova izrazito niskih cijena, ponajviše trajnog mlijeka i polutvrđih sireva s non-EU tržišta i EU zemalja u Hrvatsku.

## 1. Prihodi

Tijekom 2019. godine realizirani su poslovni prihodi u iznosu od 1.853,2 milijuna kuna i manji su za 0,2 posto u odnosu na isto razdoblje 2018. godine.

Ukupni prihodi od prodaje u 2019. godini iznose 1.831,2 milijuna kuna i veći su za 1,9 posto u odnosu na 2018. godinu.

Tržište	Siječanj - Prosinac					IV. kvartal				
	2018.	%	2019.	%	2019 /2018	2018.	%	2019.	%	2019 /2018
HRK mil.										
Hrvatska	1.512,1	84,1	1.551,0	84,7	2,6%	360,7	83,1	356,6	84,4	-1,1%
Međunarodna tržišta	284,9	15,9	280,2	15,3	-1,7%	73,3	16,9	66,1	15,6	-9,8%
Prihodi od prodaje	1.797,1	100,0	1.831,2	100,0	1,9%	434,1	100,0	422,7	100,0	-2,6%





Zagreb, 28. veljače 2020.

### 1.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga po tržištima

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu čine 84,7 posto ukupnih prihoda od prodaje i u 2019. godini iznose 1.551,0 milijuna kuna te su u odnosu na 2018. godinu veći za 2,6 posto.

Prihodi od prodaje na međunarodnim tržištima smanjeni su za 1,7 posto tijekom 2019. godine u odnosu na godinu prije, iznose 280,2 milijuna kuna te čine 15,3 posto ukupnih prihoda od prodaje.

## 2. Profitabilnost

Račun dobiti i gubitka

HRK mil.	I - XII			IV. kvartal		
	2018.	2019.	2019 /2018	2018.	2019.	2019 /2018
Poslovni prihodi	1.857,5	1.853,2	-0,2%	479,7	428,5	-10,7%
Poslovni rashodi	1.813,6	1.819,8	0,3%	484,0	441,7	-8,7%
<b>Operativna dobit - EBIT</b>	<b>43,9</b>	<b>33,5</b>	<b>-23,7%</b>	<b>-4,3</b>	<b>-13,2</b>	<b>206,0%</b>
Financijski prihodi	3,6	3,3	-9,5%	0,9	1,1	24,8%
Financijski rashodi	1,2	0,3	-79,9%	0,1	0,0	-45,0%
<b>Rezultat financiranja</b>	<b>2,3</b>	<b>3,0</b>	<b>28,1%</b>	<b>0,8</b>	<b>1,1</b>	<b>30,5%</b>
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>46,2</b>	<b>36,5</b>	<b>-21,1%</b>	<b>-3,5</b>	<b>-12,1</b>	<b>248,1%</b>
<b>Neto dobit</b>	<b>36,8</b>	<b>28,4</b>	<b>-22,7%</b>	<b>-3,9</b>	<b>-11,3</b>	<b>191,3%</b>

Operativna dobit (EBIT) ostvarena u 2019. godini iznosi 33,5 milijuna kuna i manja je u odnosu na ostvarenu operativnu dobit u 2018. godini za 10,4 milijuna kuna.

Neto dobit ostvarena u 2019. godini iznosi 28,4 milijuna kuna i manja je u odnosu na prethodnu godinu za 8,4 milijuna kuna.

## 3. Ulaganja u dugotrajnu imovinu (CAPEX)

Vrijednost ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2019. godini iznosi 51,9 milijuna kuna, najvećim dijelom je ulagano u proizvodnu opremu te skladišne kapacitete bjelovarske Sirele.



#### 4. Financijski položaj

##### 4.1. Bilanca

mil. HRK	31.12. 2018	Udio %	31.12. 2019	Udio %	Stopa promjene
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	1.229,5	72	1.265,8	71	3,0%
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>	483,3	28	520,1	29	7,6%
Zalihe i predujmovi	120,2	7	129,9	7	8,0%
Potraživanja	208,0	12	204,1	11	-1,9%
Novac i vrijednosni papiri	141,9	8	176,6	10	24,4%
Ostalo	13,2	1	9,6	1	-27,3%
<b>AKTIVA</b>	<b>1.712,7</b>	<b>100</b>	<b>1.785,9</b>	<b>100</b>	<b>4,3%</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	1.454,5	85	1.482,9	83	2,0%
<b>REZERVIRANJE</b>	9,6	1	7,5	0	-21,6%
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	0,1	0	6,3	0	
<b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>	248,6	15	289,2	16	16,4%
Obveze prema dobavljačima i poduz. unutar grupe	169,6	10	198,9	11	17,3%
Ostalo	79,0	5	90,3	5	14,3%
<b>PASIVA</b>	<b>1.712,7</b>	<b>100</b>	<b>1.785,9</b>	<b>100</b>	<b>4,3%</b>

Vrijednost imovine Dukata na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 1.785,9 milijuna kuna te je u odnosu na 1. siječnja 2019. godine povećana za 73,2 milijuna kuna odnosno za 4,3 posto.

Kratkotrajna imovina na dan 31. prosinca 2019. godine povećana je za 36,8 milijuna kuna odnosno za 7,6 posto u odnosu na 1. siječnja 2019.


Ukupne obveze Dukata na dan 31. prosinca 2019. godine iznosile su 295,5 milijuna kuna te su u usporedbi s 1. siječnjem 2019. godine povećane za 46,8 milijuna kuna odnosno za 18,8 posto.

*Napomena: Financijski izvještaj za razdoblje I-XII 2019. nije revidiran te nije obavljen revizijski uvid.*

DUKAT d.d.



Alen Fontana,  
direktor



d.d.  
Zagreb - M. Čavića 9  
22





Dukat d.d. dio je najveće svjetske inicijative društveno odgovornog poslovanja.

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠĆA DRUŠTVA DUKAT D.D. SUKLADNO ČL. 462. ZAKONA O TRŽIŠTU KAPITALA (NN 65/18, 17/2020)**

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju;

- Preliminarni, nerevidirani, financijski izvještaji društva DUKAT d.d. za razdoblje I-XII 2019. (konsolidirani i nekonsolidirani) sastavljeni su uz primjenu odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja, daju objektivan prikaz imovine i obveza, financijskog položaja, dobiti ili gubitka izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.;
- Međuizvještaj rukovodstva DUKAT d.d. Zagreb za razdoblje I – XII 2019. (preliminarni, nerevidirani, konsolidirani i nekonsolidirani), sadrži objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su izloženi.

U Zagrebu, 28. veljače 2020.

**Direktor DUKAT d.d.**

**ALEN FONTANA**

**Izvršni direktor  
za financije i administraciju**

**ALENKA MALENICA**



Zagreb – M. Čavića 9  
22



Dukat mliječna industrija dioničko društvo, Marijana Čavića 9, 10 000 Zagreb, Hrvatska  
Sud upisa u trgovački registar i broj: Trgovački sud Zagreb, MBS 080307619.  
IBAN: HR7023600001102649132, Zagrebačka banka d.d., Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb.  
Matični broj: 1454935, OIB: 25457712630. Iznos temeljnog kapitala 300.000.000 kn uplaćen u cijelosti.  
Izdano 3.000.000 dionica u nominalnom iznosu 100,00 kn po dionici.  
Direktori: Alen Fontana i Duško Glišić.  
Predsjednik Nadzornog odbora: Daniel Marie Jaouen.